

## 古巴遲來的改革開放

余創豪

[chonghoyu@gmail.com](mailto:chonghoyu@gmail.com)

[http://www.creative-wisdom.com/education/essays/Chinese\\_articles.html](http://www.creative-wisdom.com/education/essays/Chinese_articles.html)



### 時光倒流六十年

奧巴馬總統的主要成就之一，是在二零一五年七月恢復了美國和古巴之間的外交關係。在兩國關係正常化之前，美國公民必須通過第三國才可到達古巴，但現在美國人可以直接前往古巴。雖然古巴的旅遊業配套還未完善，但是我和內子沒有等下去，現在我們正在古巴旅行，因為我想在古巴還未美國化和西化之前，看一看這個神秘國度的原始風味。恐怕幾年之後，麥當勞、肯德基、星巴克……會遍佈古巴。

到古巴旅行就好像經歷時光倒流，在那裏許多汽車和建築物都超過了五、六十年歷史，自1959年革命以來，許多東西都沒有更新和維修，不少舊建築物已經變成危樓。目睹古巴現況時，我不禁聯想起過去的中國大陸。

### 一國三幣

1991年蘇聯解體後，古巴失去了最主要的援助提供者，為了挽救其陷於崩潰邊緣的經濟，古巴開放了旅遊業，1994年美元合法化，一些特別商店向遊客開放，接受美元購物。今天古巴有三種貨幣，當地貨幣稱為「古巴比索」（CUP），外國人用的貨幣稱為「兌換券」（CUC），有些商店也接受美元。

中共在一九七八年底第十一屆三中全會後開始經濟改革，開始時中國大陸也有三種貨幣：當地人使用的人民幣，外賓使用的外匯券，而香港人則可以直接使用港元。

### 海外僑民投資祖國

在蘇聯的影響下，革命後卡斯特羅政府走向反帝和反殖民主義的道路，古巴政府將許多外國資產國有化，這包括了美國人擁有的糖廠、礦山、煉油廠和其他業務，其中包括可口可樂公司、埃克森、波士頓第一國家銀行的資產，當時這些投資的總值為十億八千萬美

元，相當於今天七十億元，這觸發了美國政府封鎖古巴。但今天古巴卻歡迎外國投資，現在古巴 35% 的外國投資來自美國，而其中不少是源自佛羅里達的古巴裔美國人。

佛羅里達和古巴之間的距離只有 95 英里，但眾所周知，自 1959 年以來，許多古巴人乘船逃往佛羅里達。美國政府對古巴難民採取了「濕腳、乾腳政策」（dry foot, wet foot policy）：任何登陸美國土地的古巴非法移民都可以在一年後申



請留美（乾腳），但任何在海上被截到的船民則會被遣返古巴（濕腳）。這類似於 1990 年代之前香港的「抵壘政策」：到達了香港市中心的中國大陸偷渡客可以申請居留，但在邊境被捕的人則被送回中國大陸。

根據二零一零年的人口普查，全美大約有二百萬古巴裔人士，這包括了移民和他們的後代，當中一百四十萬人居住在佛羅里達州。古巴裔美國人的經濟發展比留在古巴的同胞更好，因此他們有能力通過投資去幫助祖國重建經濟。在這方面古巴和中國也很類似，1949 年後，許多中國內地人遷徙到香港和台灣，三、四十年後，香港人、台灣人、海外華僑向內地提供資金和專業知識，促進了中國經濟騰飛。

### 令一部分人先富起來

1959 年革命後，古巴政府關閉農民市場，禁止買賣房屋，限制自僱的行業。2008 年，菲德爾·卡斯特羅（Fidel Castro）退到幕後，他的弟弟勞爾·卡斯特羅（Raul Castro）成為總統，他鼓勵私營公司和自僱就業。1981 年，只有 8.2% 的古巴人在私營公司工作，2015 年，不是由政府支薪的工人數量已上升到 27.7%。

今天 73% 的古巴經濟是服務型的，當中很多是旅遊業。許多人都想成為導遊、的士司機，或從事與旅遊相關的工作。我相信你已經猜到了原因，古巴人的平均月薪為 466 古巴比索，這約為 19.41 美元。雖然作為一個社會主義國家，古巴政府向其公民提供免費教育、免費醫療保健和許多其他福利，不過，每月低於 20 美元的薪水仍然令人難以生活。但是，導遊或出租車司機每月可賺取高達 1000 美元。因此，許多如教授、工程師、律師等專業人士都情願擔任導遊或出租車司機。在我們的旅行團中，其中一位講解古巴歷史文化的導賞員是一所大學的副教授，也許他的系主任和院長會十分眼紅。



在夏灣拿，我們租了一輛的士在城市周圍遊覽，司機告訴我們，他是前經濟委員會的主席，不過他已經退休了（將古巴經濟搞到亂七八糟，他應該一早退休）。身為政府官員，他每月只領取到約 12 美元的養老金，因此他退而不休，以開計程車維持生計，他每天支付約九美元租這輛的士，除了租金，車主還抽取他收入的一部分，但超過 43 美元之後，他可以保留所有賺得的錢。古巴這種新經濟模式令一小部分人先富起來，基本上這違反了正統共產主義的平等原則，也許這就是「有古巴特色的社會主義」。

不用說，中國大陸已經走過了今天古巴同樣的道路：開放自由市場，鼓勵私營企業和自僱就業，鄧小平在一九八五至八六年期間多次強調：其經濟政策是令「一部分地區、一部分人可以先富起來，帶動和幫助其他地區、其他的人，逐步達到共同富裕。」

### 人治的悲劇

2008 年勞爾上台是古巴的轉捩點，勞爾說：「若不解決問題，我們將會萬劫不復。」古巴研究中心主席菲利普·彼得斯（Phillip Peters）說：「勞爾總統與他的哥哥有很大的不同，他的兄長只奉行正統，但勞爾把這個國家推向他哥哥永遠不會選擇的道路上。」古共的改革開放比中共晚了三十年，但無論如何，遲到勝過不到！

菲德爾·卡斯特羅去年十一月蒙馬克思寵召，享年八十九歲。世界潮流，浩浩蕩蕩，就讓過去成為過去罷！不過，勞爾只是比他哥哥少五歲，到底他是否快將和菲德爾、哲古華拉、史太林、赫魯曉夫團聚呢？繼任者又會否走回頭路呢？這都是未知之變數，這就是人治的悲劇！

2017.1.4